



Notre raison d'être

MANIFESTE MUTUALITÉ FRANÇAISE



Le mouvement mutualiste est né de la nécessité éprouvée de tout temps, par les femmes et les hommes de se regrouper en collectifs pour faire face à l'adversité et réaliser leurs projets en mettant des ressources en commun. La solidarité est en effet la meilleure façon de surmonter les obstacles.

Ce constat a motivé la création des sociétés de secours mutuels comme il a irrigué le développement de l'Économie sociale et solidaire et la mise en place du système de protection sociale solidaire dont le socle est la Sécurité sociale. Il mobilise aujourd'hui l'engagement des jeunes générations en faveur d'une société plus juste et plus respectueuse du vivant.

Ce principe de protection réciproque est inscrit au cœur de l'action du mouvement mutualiste. Acteur de protection sociale, il intervient en complémentarité et en partenariat avec la Sécurité sociale et les acteurs publics. Il propose à toutes et tous des couvertures santé, prévoyance, épargne-retraite et dépendance. Il met en œuvre des actions de prévention et offre sur les territoires des services de soins et d'accompagnements.

Notre société doit faire face à des transitions écologique, démographique et numérique qui la transforment radicalement/structurellement. Les inégalités économiques, sociales et culturelles, qui s'accroissent, alimentent la défiance envers nos institutions et affaiblissent la démocratie. Face à ces défis, le mouvement mutualiste est plus que jamais d'actualité. Convaincus qu'une cohésion sociale durable passe par la mobilisation de collectifs solidaires veillant à prévenir les aléas de la vie et permettant à chacun d'effectuer librement ses choix sans laisser personne sur le chemin, nous militons sans relâche pour assurer le droit de tous à la pleine santé et partageons aujourd'hui notre raison d'être :



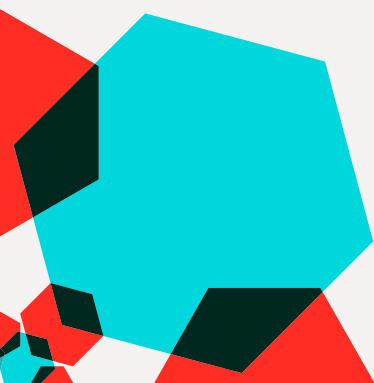
Se protéger mutuellement aujourd'hui pour, ensemble, construire *les solidarités de demain*

La révélation de cette raison d'être, fruit d'une démarche conduite en intelligence collective sous l'impulsion de notre fédération et menée en concertation avec l'ensemble de nos parties prenantes, est l'opportunité de dessiner l'avenir et révéler notre programme d'engagements pour les prochaines années.

Structurée autour de nos trois principes fondateurs et singuliers :

- **Un mouvement qui milite dans tous les territoires en faveur du progrès social ;**
- **Un modèle d'entreprendre démocratique et solidaire, au service de l'intérêt collectif ;**
- **Des solutions innovantes au service de la pleine santé et de la protection sociale durable de tous ;**

cette démarche et ces principes, constitutifs de trois axes d'engagement, incarnent concrètement l'utilité sociale de la Mutualité Française en en démontrant la pertinence sans cesse renouvelée.





LA MUTUALITÉ FRANÇAISE :

un mouvement qui milite dans tous les territoires en faveur du progrès social

Humaniste et attaché aux libertés individuelles et collectives, le mouvement mutualiste est acteur de la société engagée. La mobilisation des adhérents mutualistes, en nous permettant d'être à l'écoute des besoins de la société et d'en prévenir les fractures, est la source vitale de notre légitimité et de la pertinence de nos actions.

Le recrutement de nos militants parmi nos adhérents, leur participation aux réflexions et leur intégration aux actions de plaidoyer, constituent le mode de fonctionnement singulier alimentant notre gouvernance.

Des actions, en concertation avec les acteurs du système de protection sociale, permettent aussi de porter des plaidoyers au niveau national comme européen.

L'engagement des militants et des salariés dans les territoires au plus proche des bénéficiaires, leur implication au sein des instances de protections sociales, mais aussi dans l'animation de la démocratie en santé, sont l'expression de la puissance d'action citoyenne de notre mouvement et de sa capacité à rendre chaque personne actrice de son parcours.

Autant d'éléments garantissant que les décisions prises répondent bien aux urgences sociétales d'aujourd'hui et de demain, qu'il s'agisse de l'accessibilité aux soins des publics les plus fragiles, de la prévention des risques liés aux habitudes alimentaires, aux habitats précaires, à l'isolement ou encore aux bouleversements écologiques qui se dessinent.

Soucieux de répondre à ces besoins émergents et conscient de la nécessaire prise en compte des aspirations des générations de demain, le mouvement mutualiste promeut la mise en place de protections sociales durables.

Cela implique de porter une attention particulière aux passerelles vers les lieux et formes d'engagement, propices à l'émergence de nouvelles solutions et expérimentations y compris en co-construction avec les jeunes.

Ainsi, l'action à envisager devra s'inscrire dans un cadre participatif, que ce soit au sein de Place de la santé, avec les acteurs du mouvement social ou encore avec des structures partageant les valeurs mutualistes, à l'instar du Pacte du pouvoir de vivre.



LA MUTUALITÉ FRANÇAISE : un modèle d'entreprendre démocratique et solidaire, au service de l'intérêt collectif

Les mutuelles et les groupes mutualistes sont des acteurs partenaires de la puissance publique. Ils s'appuient et revendiquent une complémentarité avec la Sécurité sociale, ainsi qu'avec les acteurs publics du secteur sanitaire et médico-social.

La particularité du modèle mutualiste tient à sa gouvernance. Chaque adhérent peut en effet devenir militant et acteur des prises de décisions de sa mutuelle. Le fonctionnement de l'entreprise mutualiste s'appuie et nécessite l'engagement de personnes qui, sans prérequis, peuvent proposer, sollicitent ou sont sollicitées et sont accompagnées dans l'action et la prise de responsabilité. Libérés de l'antagonisme entre « intérêt des clients » et « intérêt des actionnaires », adhérents et militants se rejoignent sur l'intérêt commun à placer l'humain et la solidarité au centre des arbitrages de gestion.

C'est ce qui permet au mouvement mutualiste d'apporter chaque jour la preuve que la performance économique, quand elle est assujettie à une gouvernance démocratique et à la gestion responsable des ressources, se réconcilie naturellement avec l'intérêt collectif. Les excédents des mutuelles et des groupes mutualistes sont ainsi réinvestis dans la conduite des activités et des services pour le meilleur bénéfice de leurs adhérents et plus largement de l'ensemble de la population.

Le mode d'entreprendre participatif du mouvement mutualiste, par sa recherche constante de coopération, de conviction et de pédagogie auprès des parties prenantes, veille en effet au partage équitable de la valeur créée, à la mesure des besoins de chacun et de chaque territoire, et, ce faisant, contribue à la cohésion sociale.

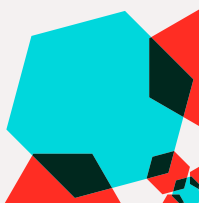
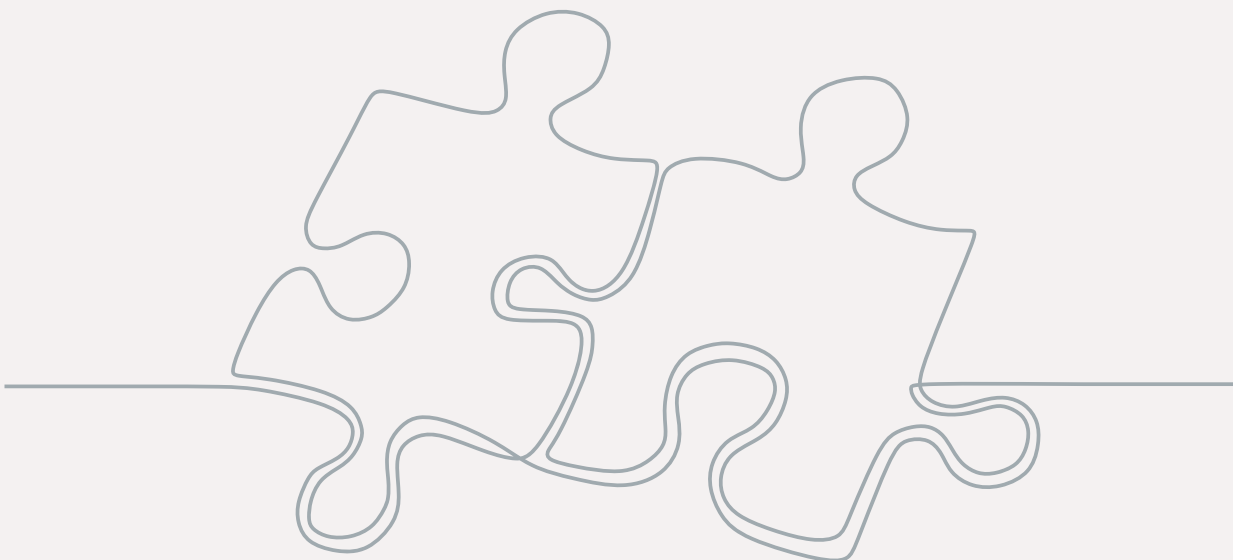
Dans une même logique, les acteurs du mouvement sont engagés dans une démarche d'amélioration continue de leur performance extra financière, notamment concernant leurs stratégies d'investissement socialement responsable. Forgeant en toute indépendance leurs choix stratégiques, les acteurs mutualistes disposent ainsi d'un puissant levier de transformation qu'ils utilisent au bénéfice de l'accompagnement des transitions de la société sur le développement durable, ou encore en matière de soins et protection sociale.



LA MUTUALITÉ FRANÇAISE :
un modèle d'entreprendre démocratique
et solidaire, au service de l'intérêt collectif

Leur action s'appuie également sur les compétences et les engagements individuels ou collectifs des salariés mutualistes ; l'encouragement et la valorisation de ceux-ci et de leurs initiatives constituent aussi une force indispensable pour le mouvement.

Représentant les mutuelles, groupes et unions mutualistes, la fédération promeut leurs intérêts et porte de manière globale une activité de plaidoyer. Elle développe des services et outils et accompagne les innovations développées par ou avec ses membres. Avec le réseau d'unions régionales, elle contribue au travail d'influence dans les territoires et au déploiement d'actions auprès de l'ensemble des assurés sociaux.





LA MUTUALITÉ FRANÇAISE :

des solutions innovantes au service de la pleine santé et de la protection sociale durable de tous

Une société en bonne santé est une société qui permet, à tous, d'agir pour son complet bien-être physique, psychique, social et environnemental. Fort de son modèle, le mouvement mutualiste intervient chaque jour en ce sens et incarne ainsi son rôle de laboratoire d'innovation sociale.

Des expérimentations mutualistes sont menées dans les territoires, en respectant le fragile équilibre entre progrès technologique et gestion responsable, sans jamais perdre de vue ni l'intérêt des adhérents ni le principe de solidarité qui anime l'action mutualiste depuis son origine. Ainsi de nouvelles solutions sont identifiées - d'ordre organisationnel, médical, scientifique, humain ou social - dont les bénéfiques ont vocation à se diffuser dans la société tout entière.

Sensibilisé aux enjeux croissants des liens entre santé et environnement, le mouvement mutualiste participe à de nouveaux champs de réflexion et de recherche, notamment en collaboration avec le monde universitaire. Autant de faits démontrant qu'en intégrant le temps long, en partageant enjeux et objectifs, et en mutualisant ressources, expertises, on peut imaginer et déployer les solutions de demain et ainsi assurer le droit inaliénable de chacune et chacun à des protections sociales durables.

Cette raison d'être est celle du mouvement mutualiste comme celle de la fédération vis-à-vis de ses membres, mutuelles, groupes ou unions. Elle sera notre boussole et ses trois axes d'engagement seront notre gouvernail. Pour chacun de ces axes, la consultation récemment menée au sein de notre mouvement a permis de collecter, au fil des tables-rondes, des entretiens et de l'enquête en ligne, des attentes, de suggestions et d'idées qu'il nous appartient dorénavant de transformer ensemble en plans d'actions. Fidèles à notre ADN solidariste et à l'esprit de la démarche qui nous a guidé jusqu'à présent, c'est en intelligence collective que nous poursuivrons cette phase d'opérationnalisation de notre raison d'être.



LA MUTUALITÉ FRANÇAISE :

des solutions innovantes au service de la pleine santé
et de la protection sociale durable de tous

Notre raison d'être se concrétisera, au niveau national et dans les territoires par une feuille de route qui déclinera nos engagements en actions politiques et opérationnelles, ainsi que la manière d'en rendre compte. Ces travaux s'appuieront sur des initiatives et projets dans lesquels la fédération et le mouvement ont un rôle moteur. Ceci nous permettra ainsi de nourrir notre empreinte mutualiste sur la société.

Ainsi, en partageant régulièrement les progrès réalisés sur ces différentes actions, notre mouvement mutualiste améliore continuellement la pertinence de son modèle et apporte sa contribution durable à une société plus solidaire, humaine et apaisée

